

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.05 Проектный подход в цифровой среде

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)

38.04.01.17 Финансово-экономическая аналитика и принятие решений в
цифровой среде

Форма обучения

очная

Год набора

2023

Красноярск 2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили _____

к.э.н, Доцент, Зеленский Павел Сергеевич

должность, инициалы, фамилия

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью дисциплины является освоение магистрантами базовых методологий проектного управления, как классических так и современных, и получения навыков инициации и планирования проекта, моделирования с помощью специализированного программного обеспечения, анализа участников и построения коммуникаций, оценки рисков и результатов проекта.

1.2 Задачи изучения дисциплины

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1: Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	методологические основы управления проектами разработать концепцию проекта в рамках обозначенной профессиональной проблемы документированием проекта в соответствии с принятыми стандартами
УК-2.2: Видит образ результата деятельности и планирует последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения	сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной сфере реализовать этап планирования проекта в своей профессиональной сфере документированием результатов этапа планирования проекта
УК-2.3: Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих противоречий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами	как организовать работу команды по реализации проекта в соответствии с планом-графиком организовать мониторинг хода выполнения проекта в соответствии с разработанным планом-графиком

УК-2.4: Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику	как увидеть практическую значимость, предложить алгоритм внедрения результатов проекта, учитывая материальные, кадровые и иные ресурсы
результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	внедряющей организации предложить алгоритм внедрения результатов проекта, учитывая материальные, кадровые и иные ресурсы внедряющей организации. Участвовать во внедрении (при его наличии)

1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=27285>.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
Контактная работа с преподавателем:	1 (36)	
занятия лекционного типа	0,33 (12)	
практические занятия	0,67 (24)	
Самостоятельная работа обучающихся:	2 (72)	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	
Промежуточная аттестация (Экзамен)	1 (36)	

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
1. 1) основы проектного управления, общепринятые международные и национальные стандарты и методологии, основные									
	1. Тема 1. Основы проектного управления: общепринятые международные и национальные стандарты и методологии, основные понятия, признаки проекта, принципы системного управления проектами, различные типы организаций и проекты, проектная зрелость	2							
	2. Тема 1. Основы проектного управления: общепринятые международные и национальные стандарты и методологии, основные понятия, признаки проекта, принципы системного управления проектами, различные типы организаций и проекты, проектная зрелость			2					

3. Тема 1. Основы проектного управления: общепринятые международные и национальные стандарты и методологии, основные понятия, признаки проекта, принципы системного управления проектами, различные типы организаций и проекты, проектная зрелость							6	
4. Тема 2. Управление интеграцией и заинтересованными сторонами. Жизненный цикл проекта, области знаний в управлении проектами. Управление интеграцией проекта – паспорт проекта, рамки проекта (ограничения и допущения). Управление заинтересованными сторонами проекта, стратегии и средства коммуникаций	1							
5. Тема 2. Управление интеграцией и заинтересованными сторонами. Жизненный цикл проекта, области знаний в управлении проектами. Управление интеграцией проекта – паспорт проекта, рамки проекта (ограничения и допущения). Управление заинтересованными сторонами проекта, стратегии и средства коммуникаций			2					
6. Тема 2. Управление интеграцией и заинтересованными сторонами. Жизненный цикл проекта, области знаний в управлении проектами. Управление интеграцией проекта – паспорт проекта, рамки проекта (ограничения и допущения). Управление заинтересованными сторонами проекта, стратегии и средства коммуникаций							4,5	
2. 2) области знаний в управлении проектами и автоматизация основных процессов управления проектами, понятия ИСУП –								

1. Тема 3. Информационная система управления проектами (ИСУП) в организации, ее место и назначение, возможности самостоятельных приложений и сред (MSP, Advanta и др.) и модулей ERP для управления проектами	1							
2. Тема 3. Информационная система управления проектами (ИСУП) в организации, ее место и назначение, возможности самостоятельных приложений и сред (MSP, Advanta и др.) и модулей ERP для управления проектами			2					
3. Тема 3. Информационная система управления проектами (ИСУП) в организации, ее место и назначение, возможности самостоятельных приложений и сред (MSP, Advanta и др.) и модулей ERP для управления проектами							6	
4. Тема 4. Управление содержанием проекта – определение рамок проекта, продукт (результат проекта), целеполагание и важность целей проекта (SMART), иерархическая структура работ, принципы декомпозиции работ	1							
5. Тема 4. Управление содержанием проекта – определение рамок проекта, продукт (результат проекта), целеполагание и важность целей проекта (SMART), иерархическая структура работ, принципы декомпозиции работ			2					
6. Тема 4. Управление содержанием проекта – определение рамок проекта, продукт (результат проекта), целеполагание и важность целей проекта (SMART), иерархическая структура работ, принципы декомпозиции работ							6,5	

7. Тема 5. Управление сроками – сетевое планирование, календарно-сетевое планирование, виды сетевых графиков, критический путь, критическая цепь, связи между работами, особенности построения сетевого графика в различных приложениях, оптимизация графика	2							
8. Тема 5. Управление сроками – сетевое планирование, календарно-сетевое планирование, виды сетевых графиков, критический путь, критическая цепь, связи между работами, особенности построения сетевого графика в различных приложениях, оптимизация графика			4					
9. Тема 5. Управление сроками – сетевое планирование, календарно-сетевое планирование, виды сетевых графиков, критический путь, критическая цепь, связи между работами, особенности построения сетевого графика в различных приложениях, оптимизация графика							11	
10. Тема 6. Управление ресурсами – виды ресурсов, особенности планирования ресурсов в различных приложениях, ограничения, выравнивание ресурсов, оптимизация ресурсов	1							
11. Тема 6. Управление ресурсами – виды ресурсов, особенности планирования ресурсов в различных приложениях, ограничения, выравнивание ресурсов, оптимизация ресурсов			2					
12. Тема 6. Управление ресурсами – виды ресурсов, особенности планирования ресурсов в различных приложениях, ограничения, выравнивание ресурсов, оптимизация ресурсов							6,5	

3. 3) построение плана коммуникаций, управление командой, основные средства коммуникаций, управление рисками проекта,								
1. Тема 7. Управление стоимостью – основы управление стоимостью проекта, финансовое моделирование проектов в различных приложениях	1							
2. Тема 7. Управление стоимостью – основы управление стоимостью проекта, финансовое моделирование проектов в различных приложениях			2					
3. Тема 7. Управление стоимостью – основы управление стоимостью проекта, финансовое моделирование проектов в различных приложениях							8,5	
4. Тема 8. Управление рисками – идентификация рисков, план управления рисками, возможности для управления рисками проектов в различных приложениях	1							
5. Тема 8. Управление рисками – идентификация рисков, план управления рисками, возможности для управления рисками проектов в различных приложениях			2					
6. Тема 8. Управление рисками – идентификация рисков, план управления рисками, возможности для управления рисками проектов в различных приложениях							10,5	
7. Тема 9. Управление коммуникациями – план коммуникаций, средства коммуникаций, цифровизация коммуникаций в программных продуктах	1							
8. Тема 9. Управление коммуникациями – план коммуникаций, средства коммуникаций, цифровизация коммуникаций в программных продуктах			2					
9. Тема 9. Управление коммуникациями – план коммуникаций, средства коммуникаций, цифровизация коммуникаций в программных продуктах							6,5	
4. 4) гибкое управление проектами, agile и его основные фреймворки (SCRUM и др)								

1. Тема 10. Гибкое управление – разница жизненных циклов в водопадной модели и гибких подходах. SCRUM. Особенности гибких подходов к управлению проектами. Спринты и повторяющиеся задачи. Гибридные методы управления проектами. Программное обеспечение	1							
2. Тема 10. Гибкое управление – разница жизненных циклов в водопадной модели и гибких подходах. SCRUM. Особенности гибких подходов к управлению проектами. Спринты и повторяющиеся задачи. Гибридные методы управления проектами. Программное обеспечение			4					
3. Тема 10. Гибкое управление – разница жизненных циклов в водопадной модели и гибких подходах. SCRUM. Особенности гибких подходов к управлению проектами. Спринты и повторяющиеся задачи. Гибридные методы управления проектами. Программное обеспечение							6	
Всего	12		24				72	

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

1. Аньшин В. М., Ильина О. Н. Управление проектами. Фундаментальный курс: учебник для бакалавриата и магистратуры вузов по направлению подготовки "Менеджмент"(Москва: Издательский дом Высшей школы экономики).
2. Поподько Г. И., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Зеленский П. С., Улина С. Л., Элияшева М. И. Управление проектами: учебное пособие (Красноярск: СФУ).
3. Вырупаева Т. В., Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Поподько Г. И., Улина С. Л., Элияшева М. И. Управление проектами и организационными изменениями. Сборник учебных кейсов: учебно-методическое пособие(Красноярск: СФУ).

4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):

1. Для реализации курса используются такие цифровые инструменты как:
2. Инструменты командной работы с элементами agile: Jira, Trello, Битрикс24 и др.;
3. Планировщики: Project Libre, Google Gantter и др.;
4. Финансовое моделирование проектов и управление рисками –Project Expert, Альт-Инвест и др.;
5. Комплексные информационные системы управления проектами: Advanta, ПМ Форсайт, MS Project и др.

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

5 Фонд оценочных средств

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

– аудитории оснащенные проекционным оборудованием, компьютерами с доступом в интернет